



Curriculum Vitae Ing. N.J. Poolen

Naam : Poolen
Voornamen : Nikolaas Jan
Adres : Van Strijlandweg 41
3851 JN Ermelo
Geb. datum : 17-05-1956
Burg. staat : gehuwd
Telefoonnr. : 06-53 24 64 04
E-mail : niko.j.poolen@planet.nl / nj@poolenorganisatieadvies.nl
Opleidingen : H.T.S. W&W Zwolle

CURSUSSEN		
Datum (einde) cursus	Overzicht cursussen	Opleidingsinstituut
1982/1983	Cursus VOUW	Voortgezette opleiding NVWB uitvoering wegebouw
1987	Onderhoud en Reparatie van Beton II	Betonvereniging
1987	Integrale Management Training	TRN
1988/1989	De manager en de onderneming	NCW
1988	Vakbekwaamheid Cafébedrijf	VOM
1990	Financiën voor de niet financiële manager	Intermediair
1991	Leiding geven in veranderende organisaties	MD programma NBM-Amstelland
1991	MS DOS Ibis Trad	Brink, Leidschendam
1992	Total Quality Management	MD programma NBM-Amstelland
1992	Workshop NBW	NBM-Amstelland
1992/1993	Topmanagement bouwnijverheid	VG Bouw
feb. 1993	Gebruik UAV	AAW
19/20 mrt. 1993	KAM Cursus	Infocus, Hoofddorp
feb. 1994	Veiligheid voor aannemers	PBNA, Arnhem
21-9 + 5-10-1994	Visuele inspectie riolen NEN 3399	Rioned, Ede
28-9-1994	Duits voor ondernemers te Versmold	Management Centrum NCW
okt. 1994	Management Development program	MD programma NBM-Amstelland
voorj. 1995	IBP Personal Management Scan	CAN, Amsterdam
jul. 1995	Marketingcursus WAGE	NBM-Amstelland
1996/1997	Diverse individuele trainingen	Krauthammer
aug-dec 2000	Opl. tot N.M.I. mediator	Lime Tree
sep 06-feb 07	Leergang Aanbestedingsrecht	Faculteit Rechtsgeleerdheid VU A'dam
najaar 2007	Opleiding tot Bouwreflector	Stichting Bouwreflectie
medio 2010	Vervolg opleiding tot Bouwreflector	Stichting Bouwreflectie
19-9-2011	Veiligheid voor operationeel leidinggevend VCA-VOL	A.E.H – IVARBO
mei 2016	Capita Selecta Aanneming van Werk	IBR
nov. 2017	Veiligheidskursus Z.H.L.	Dura Vermeer Groep



Werkervaring	
14-06-2004 – heden 01-01-2010 – heden	Transition- en Interimmanager Poolen Organisatieadvies B.V. Lid Raad van Arbitrage voor de Bouw Lid Stichting Arbitrage-Instituut Bouwkunst
01-05-2015 – heden 01-05-2019 – heden 01-11-2020 – heden 01-02-2021 – heden 01-04-2021 – heden 01-11-2021 – heden 01-10-2023 – heden	Lid R.v.D. Spuiforum O.C.C. Den Haag iov Gemeente Den Haag – Cadanz Onafhankelijke Vz Kostentafel Stadsdijken Zwolle Lid Bezwaar Advies Commissie Instituut Mijnbouwschade Groningen Vz. RvC H.A. Hoeflake Electrotechniek B.V. Hedel Lid Nederlands Arbitrage Instituut Lid Bezwaar Commissie H.W.B.P. Onafhankelijke Vz Kostentafel Van Brienoordbrug
01-01-2022 – 01-11-2022 01-07-2018 – 01-03-2019 01-01-2018 – 01-12-2022 01-01-2018 – 01-11-2020 01-07-2017 – 01-07-2018	Alg. Directeur a.i. Traffic Service Nederland B.V. Oss Alg. Directeur a.i. Traffic Service Nederland B.V. Oss Lid RvA Infrascoop Cuijk Vz. RvC Palladio Den Haag Adj. Directeur a.i. Dura Vermeer Infra Oost Infra- en Civiele werken in geheel Oost-Nederland
01-05-2016 – 01-12-2017	Procesmanager Kaderrichtlijn Water IJssel iov Waterschap Vallei & Veluwe aannemerscombinatie Van Den Biggelaar-Ploegam
01-05-2015 – 01-01-2016	Alliantiemanager Stichtse Alliantie iov TenneT-Joulz – bouw trafostation 380/150kV
01-12-2013 – 01-12-2018	Procesmanager ruimte voor de rivier Zwolle iov Waterschap Groot Salland aannemerscombinatie Van Den Biggelaar-Ploegam
01-09-2013 – 01-12-2015 01-02-1999 – 01-09-2004 01-05-1998 – 01-02-1999	Lid stuurgroep Buitenring Parkstad Limburg (441 milj.) iov Prov. Limburg Algemeen Directeur Bruil Ede B.V. te Ede Commercieel directeur NBM-Amstelland Verkeer & Telecommunicatie te Culemborg (*)
01-11-1996 – 01-05-1998 01-05-1995 – 01-11-1996 01-01-1995 – 01-11-1996 01-01-1994 – 01-11-1996 01-12-1991 – 01-11-1996 01-01-1989 – 01-12-1991 29-07-1985 – 01-01-1989 01-05-1980 – 29-07-1985	Algemeen directeur NBM-Amstelland Woningbouw West te Woerden (*) Directeur Van der Weg Rioolinspectie B.V. te Wolvega (*) Directeur Redubel Geluidschermen B.V. te Gorinchem (*) Directeur NBM Rioolinspectie B.V. te Hoofddorp (*) Directeur Batec Betonrenovatie B.V. te Hoofddorp (*) Adjunct-directeur Batec Betonrenovatie B.V. te Hoofddorp (*) Rayonmanager N.O. Batec Betonrenovatie B.V. te Hoofddorp Uitvoerder Wegenbouwbedrijf Gebr. de Bruin te Ermelo B.V.
	(*) Deze bedrijven waren onderdeel van NBM-Amstelland N.V.

Curriculum Vitae Ing. N.J. Poolen

NEVENACTIVITEITEN

Priester/Voorganger in ruste Nieuw
Apostolische Kerk
Lid van de Raad van Arbitrage voor de Bouw
Lid van het Arbitrage-Instituut Bouwkunst
Reflector Stichting Bouwreflectie
Ere voorzitter Stichting Molen “De Koe” Ermelo

HOBBY'S

Gezin
Auto's
Rally rijden



Toelichting werkervaring

Gestart als transition- en interimmanager voor eigen onderneming (Poolen Organisatieadvies B.V.) in 2004. Tevens als management adviseur verbonden aan diverse organisaties. Ook betrokken als mediator bij verschillende conflictbegeleidings trajecten.

Zie voor referenties de website van Poolen Organisatie Advies B.V.

Op verzoek van de directie en aandeelhouders van Bruil Ede B.V. toegetreden tot de directie met als doel het opvolgen van de algemeen directeur. Bruil is een familiebedrijf met activiteiten in de wegenbouw, betonmortel productie, asfalt productie, utiliteitsbouw, ingenieursdiensten en prefab vloer productie. Als statutair directeur verantwoordelijk voor de wegenbouw, asfaltproductie en ingenieursdiensten. (ca.370 medewerkers, omzet ca.65 a 70 milj.euro)

Bij NBM-Amstelland Woningbouw West, mede op verzoek van de groepsdirectie, een reorganisatie ingezet. NBM-Amstelland bestond uit 4 woningbouw bedrijven (1 renovatiebedrijf en 1 industrieel nieuwbouwbedrijf in Maarssen, 1 renovatiebedrijf en een traditioneel woningbouwbedrijf in Capelle a/d IJssel) met een totaal personeelsbestand van ongeveer 225 medewerkers en een sterk verlieslatend omzetniveau van ongeveer 135 mio. De bedrijven zijn gesloten en in afgeslankte vorm opnieuw opgestart in Woerden met 1 nieuwbouwbedrijf en 1 renovatiebedrijf.

Op verzoek van de groepsdirectie de commerciële activiteiten voor de groep Verkeer en Telecommunicatie opgepakt. Hier was ik verantwoordelijk voor de mega projecten als Betuwe Route, HSL-Zuid, 2^e luchthaven, 2^e maasvlakte en Noord-Zuid tak in Amsterdam.

Verkeer & Telecommunicatie bestaat uit Verenigde VTN bedrijven, NBM-Leidingbouw, Van de Berg Infrastructuren, VTN-Pevac, Zegers installatiebedrijven en Middelbrink & Van Breukelen.

Van der Weg Rioolinspectie namens NBM-Amstelland gekocht uit de Van der Weg bedrijven. Dit bedrijf geïntegreerd in NBM-Specialiteiten. Het bedrijf is vooral actief in de 3 noordelijke provincies op het gebied van rioolinspectie en rioolrenovatie.

Redubel Geluidschermen geïntegreerd in NBM-Specialiteiten. Het bedrijf is vooral actief in de bouw van geluidwerende voorzieningen langs auto- en spoorwegen.

NBM-Rioolinspectie geformeerd uit NBM-Rioolrenovatie, een bedrijf dat sterk verlieslatend was. Enkele activiteiten afgebouwd en een nieuwe start gemaakt. NBM-Rioolinspectie is thans marktleider op het gebied van rioolinspecties en advisering en maakt ook deel uit van NBM-Specialiteiten.

Batec Betonrenovatie vanuit een faillissement situatie in 1985 helpen opbouwen tot een goed renderend betonrenovatiebedrijf dat tot de 3 grootste in haar soort gerekend kan worden. In 1995 gestart met buitenlandactiviteiten voor dit bedrijf. Batec Betonrenovatie maakt als 4^e bedrijf ook deel uit van NBM-Specialiteiten.

NBM-Specialiteiten is geen juridische eenheid. Gezamenlijk omzetniveau 40 mio, aantal medewerkers ca. 100.